

PATVIRTINTA
Vilniaus miesto
savivaldybės mero
2024 m.
potvarkiu Nr.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VILNIAUS SENAMIESČIO
ATNAUJINIMO AGENTŪROS

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2024-2026 M.

Turinys

Apie VšĮ „Vilniaus senamiesčio atnaujinimo agentūra“	3
VšĮ „Vilniaus senamiesčio atnaujinimo agentūra“ veiklos strategija	4
Strateginių tikslų įgyvendinimo priemonės	8
Perspektyva – klientai	8
Perspektyva – finansai	10
Perspektyva – veiklos procesai	11
Perspektyva – mokymasis ir tobulėjimas	12
Kritiniai sėkmės veiksniai Vilniaus paveldotvarkos programoje.....	14
Pagrindinės grėsmės ir galimybės	14
Kritiniai sėkmės veiksniai Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programoje	15
Pagrindinės grėsmės ir galimybės	15
Kritiniai sėkmės veiksniai UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo plano įgyvendinime.....	16
Pagrindinės grėsmės ir galimybės	16
Strateginė vidinių veiksnių analizė	17
Pagrindinės įstaigos veiklos	17

Apie VšĮ „Vilniaus senamiesčio atnaujinimo agentūra“

VšĮ „Vilniaus senamiesčio atnaujinimo agentūra“ (toliau – Įstaiga) yra Vilniaus miesto savivaldybės viešoji Įstaiga, pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, įsteigtas 1998 m.

Įstaigos specializuota paskirtis yra UNESCO pasaulio paveldo vietovės, Vilniaus senamiesčio ir sostinės kultūros paveldo priežiūra bei darni tvarkyba. Įstaiga atsakinga už UNESCO pasaulio paveldo konvencijos nuostatų laikymąsi ir įgyvendinimą, o savo Strateginį planą sudaro vadovaudamasi nuo 2024 m. įsigaliojančiu UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro - valdymo planu (toliau – Valdymo planas), Vilniaus miesto Strateginiu planu bei Vilniaus miesto tarybos sprendimais. Rengdama pasiūlymus dėl Senamiesčio tvarkybos prioritetų ir sekos, Įstaiga koordinuoja ir telkia visas Senamiesčio tvarkyba ir apsauga suinteresuotas puses, bendradarbiauja su viešojo administravimo, restauravimo, statybos ir ūkio įmonėmis, privačiu sektoriumi. Įstaiga kaupia, apibendrina ir skleidžia informaciją susijusią su Senamiesčio bendrąja fizine ir vertingųjų savybių būkle bei raida, vykdo jų stebėseną, koordinuoja Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimą, Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programos administravimą. Įstaiga taip pat įgyvendina regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą UNESCO pasaulio paveldo apsaugos ir tvarkybos srityje.

Įgyvendindama šiuos tikslus, Įstaiga vykdo šias pagrindines veiklas: vykdo šviečiamąją veiklą Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimo tema, teikia Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimo administravimo paslaugas, kuria priemones Vilniaus paveldotvarkos bei Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programų įgyvendinimo skatinimui, rengia mokymų programas kultūros paveldo objektų savininkams ir administratoriams apie kultūros paveldo objektų priežiūrą ir kultūros objektų apsaugą ekstremalių situacijų atvejais, rengia mokymų programas kultūros edukatoriams apie kultūros objektų priežiūrą ir tvarkybą, įgyvendins Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) veiklų įgyvendinimo koordinavimo funkcijas.

Įstaiga yra paskirta Vilniaus miesto savivaldybės tarybos patvirtintų Vilniaus paveldotvarkos (2023-10-25 Nr. 1-199), Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių (2001-12-28 Nr. 474) ir nuo 2024 m. Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programų įgyvendinimo administratoriumi.

VŠĮ „Vilniaus senamiesčio atnaujinimo agentūra“ veiklos strategija

Šiame dokumente yra pateikiama Įstaigos veiklos strategija 2024-2026 metams.

Mūsų vizija – būti pažangiu Vilniaus paveldotvarkos, Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių bei Valdymo plano programų įgyvendinimo bei koordinavimo valdytoju Vilniuje.

Šiuo metu esame Vilniaus paveldotvarkos bei Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programų įgyvendintojai Vilniuje, sieksime ir toliau įgyvendinti šias ir nuo 2024 m. Valdymo plano programas, nuolat tobulėti bei diegti pažangias technologijas savo veiklos efektyvumui ir kokybei užtikrinti.

Mūsų misija – nuoseklus Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimas, bendradarbiavimas su UNESCO pasaulio paveldo centru, Tradicinių amatų programos koordinavimas, Valdymo plano įgyvendinimas ir koordinavimas.

Taip apibūdiname savo pagrindinį tikslą ir įstaigos paskirtį. Mūsų veikla yra skirta tam, kad būtų tvarkomas Vilniaus miesto istorinis centras, kad turėtume gyvybingas amatininkų dirbtuves, kad bendradarbiaujant su UNESCO pasaulio paveldo centru būtų įgyvendintas Valdymo planas.

Atsižvelgdama į misiją ir viziją, Įstaiga nustatė strategines kryptis, kurioms bus skiriamas didžiausias dėmesys siekiant įstaigos vizijos įgyvendinimo. 2024-2026 m. veikloje didžiausią dėmesį skirsime Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimui ir šios programos skatinimui, Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programos plėtrai, kultūros paveldo objektų savininkų ir valdytojų paveldotvarkos sąmoningumo ugdymui, Valdymo plano įgyvendinimui ir koordinavimui bei Įstaigos veiklos efektyvumui didinimui.

Mūsų vertybės:

- Patikimumas. Esame savo srities specialistai, sukaupe ilgametę patirtį Vilniaus paveldotvarkos bei Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programų įgyvendinimo srityje, todėl kasdienėje veikloje mums svarbiausia užtikrinti kokybišką paslaugų kokybę.
- Pažangumas. Tobulėjame, suprasdami technologijų ir išmanių sprendimų taikymo svarbą ir nuolat mokomės, kad būtume geriausi.
- Bendradarbiavimas. Nuolat bendraujame ir bendradarbiaujame su UNESCO pasaulio paveldo centru, paveldotvarkos organizacijomis, Vilniaus miesto bendruomenėmis ir savivaldybe, ieškodami geriausių būdų užtikrinti kokybišką paslaugų kokybę.

VIZIJA	Pažangus Vilniaus paveldotvarkos, Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių bei UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo plano programų įgyvendinimo bei koordinavimo valdytojas Vilniuje		
MISIJA	Nuoseklus Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimas, bendradarbiavimas su UNESCO pasaulio paveldo centru, Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos koordinavimas, UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo plano įgyvendinimas ir koordinavimas		
STRATEGINĖS KRYPTYS	Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimas	Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos įgyvendinimas ir koordinavimas	UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo plano įgyvendinimas ir koordinavimas
REZULTATAS	Tvarkomas Vilniaus miesto istorinis centras, gyvybingos amatininkų dirbtuves, įgyvendintas UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo planas.		

PERSPEKTYVA	TIKSLAI	RODIKLIS, MATO VNT.	2024	2025	2026
KLIENTAI	Didinti pateiktų Vilniaus paveldotvarkos programos prašymų skaičių	Prašymai, vnt.	120	140	160
	Didinti aktyvumą dėl dalyvavimo Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programoje	Dalyviai, vnt.	4000	4500	5000
	Didinti bendruomenių, įstaigų ir institucijų aktyvumą dėl UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo plano įgyvendinimo	Dalyviai, vnt.	15	20	25
FINANSAI	Didinti įstaigos pačios uždirbamų pajamų sumą bendroje pajamų struktūroje	Įstaigos uždirbamos pajamos bendroje pajamų struktūroje, EUR	2000	3000	4000

PERSPEKTYVA	TIKSLAI	RODIKLIS, MATO VNT.	2024	2025	2026
VEIKLOS PROCESAI	Gerinti projektų valdymo kokybę iki paraiškų valstybės paramai gauti pateikimo etapo	Projektų parengimas ir paraiškos valstybės paramai gauti pateikimas, vnt.	8	10	12
	Gerinti projektų valdymo kokybę projektų įgyvendinimo etape	Projektų įgyvendinimas valstybės paramos sutartyse numatytais terminais, proc.	100	100	100
	Pagerinti projektų administravimo kokybę	Projektų administravimo kokybės pagerinimas, proc.	100	100	100
MOKYMASIS IR TOBULĖJIMAS	Stiprinti vadybines ir profesines darbuotojų kompetencijas	Parengti ir įgyvendinti metiniai mokymų planai kiekvienam darbuotojui, proc.	100	100	100
	Didinti darbuotojų įsitraukimą siekiant Įstaigos tikslų	Darbuotojų darbo apmokėjimo ir motyvacinės, veiklos vertinimo sistemų sukūrimas ir įgyvendinimas, proc.	100	100	100
	Stiprinti kompetencijas dalyvaujant įvairiuose mokymuose	Mokymai vienam darbuotojui, vnt.	5	8	10

Strateginių tikslų įgyvendinimo priemonės

Strateginiams tikslams pasiekti, Įstaiga numatė įgyvendinti konkrečias veiklas, kurios žemiau pateikiamos grupuojant į keturias perspektyvas: klientų, finansų, veiklos procesų ir mokymosi bei tobulėjimo.

Perspektyva – klientai

Vilniaus paveldotvarkos programos klientai – Vilniaus istorinio miesto ribų gyventojai, kultūros paveldo objektų savininkai ir valdytojai, gyvenantys arba dirbantys į kultūros vertybių registrą įtrauktuose ir kultūros paveldo vietovėse esančiuose pastatuose, kuriems reikalingi paveldotvarkos darbai.

Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimo eiga priklauso nuo gyventojų, kultūros paveldo objektų savininkų ir valdytojų sąmoningumo ir aktyvumo priimant sprendimus. Viena svarbiausių įstaigos veiklos krypčių yra siekti didesnio visuomenės ir tikslinių grupių įsitraukimo į diskusijas, skirtas susipažinti su Vilniaus paveldotvarkos programa, siekti didesnio bendruomenių aktyvumo ir įsitraukimo dėl paveldotvarkos darbų į kultūros vertybių registrą įtrauktuose ir kultūros paveldo vietovėse esančiuose pastatuose.

Vienas iš svarbiausių iššūkių yra gyventojų, kultūros paveldo objektų savininkų ir valdytojų požiūrio pokytis į jų būstą, todėl būtina didinti sąmoningumą dėl atsakomybės už namo, kuriame yra jo butas, techninę būklę ir priežiūrą.

Nors naujo požiūrio ar nuostatų atsiradimas, elgsenos pokytis yra ilgi, kompleksiniai, trumpalaikėje perspektyvoje sunkiai pamatuojami procesai, tačiau veiklos, skirtos siekiamam pokyčiui atsirasti yra būtinos ir laikomos prioritetinėmis.

Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos klientai – Vilniaus miesto amatininkų dirbtuvių amatininkai ir įvairių edukacijų bei mokymų dalyviai, kurie yra suinteresuoti tokios programos įgyvendinimu.

Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos įgyvendinimo eiga priklauso nuo amatininkų sąmoningumo ir aktyvumo priimant sprendimus. Viena svarbiausių įstaigos veiklos krypčių yra siekti didesnio tikslinių grupių įsitraukimo edukacijas ir mokymus, siekiant didesnio lankytojų aktyvumo ir įsitraukimo į tradicinių amatų veiklas.

Valdymo plano programos klientai – įvairios kultūros paveldo apsaugos ir priežiūros institucijos arba organizacijos, kurios yra suinteresuotos tokio valdymo plano įgyvendinimu

Valdymo plano programos įgyvendinimo eiga priklauso nuo suinteresuotų įstaigų ir organizacijų aktyvumo priimant sprendimus. Viena svarbiausių įstaigos veiklos krypčių yra siekti didesnio suinteresuotų įstaigų ir organizacijų įsitraukimo į veiklos plano įgyvendinimą.

Įstaigos administruojamų programų pagrindinės veiklos:

Parengti ir įgyvendinti Vilniaus paveldotvarkos programos komunikacijos kampaniją

Efektyvi komunikacija turėtų informuoti tikslią auditoriją ne tik apie Vilniaus paveldotvarkos programos siūlomus finansavimo mechanizmus, tačiau turėtų akcentuoti sukuriamas papildomas naudas bei ilgalaikėje perspektyvoje neišvengiamą poreikį atlikti paveldotvarkos darbus į kultūros vertybių registrą įtrauktiems ir kultūros paveldo vietovėse esantiems pastatams, kuriems reikalingi paveldotvarkos darbai.

Komunikacija turi būti pamatyta, perskaityta ar išgirsta pasirinktame kanale. Todėl svarbu komunikaciją vykdyti per kuo daugiau kanalų.

Turėtų būti vykdoma ir tikslinėms grupėms pritaikyta komunikacija. Tai reiškia, kad svarbu ne tik pagrindinės žinutės visiems komunikacija, tačiau ir į tikslines grupes orientuota komunikacija. Pagrindinės grupės galėtų būti skirstomos pagal miesto kvartalus, seniūnijas, pastatų būklę ir pan. Veiklą planuojama įgyvendinti 2024-2026 m.

Plėsti Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos amatininkų edukacijų ir mokymų žinomumą

Tikslinės papildomos auditorijos pritraukimas į amatininkų ir etnografinių verslų rengiamas edukacijas bei mokymus, sukuria papildomą ilgalaikę naudą tautinio paveldo amatų išsaugojimui ir populiarinimui bei sklaidos skatinimui apie Vilniaus miesto istorinius amatus, kadangi gaminiai pagaminti naudojant rankų darbą, senąsias arba naujas gamybos technologijas, yra priskiriami prie UNESCO globojamų nematerialaus paveldo išraiškos būdų.

Turi būti vykdoma įvairiakalbėms tikslinėms grupėms pritaikyta sklaida ir komunikacija, skirstant ir pagal miesto kvartalus, ir pagal amatų bei etnografinių verslų veiklos pobūdį. Veiklą planuojama įgyvendinti 2024-2026 m.

Įgyvendinti UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo planą

Įstaiga pagal atsakomybę įgyvendins Valdymo plano tikslus ir Veiksmų plano priemones, bei koordinuos viso Valdymo plano įgyvendinimą. Tokių veiklų įgyvendinimui reikės:

- tarpininkauti tarp nacionalinių institucijų ir Vilniaus miesto savivaldybės bei vietos bendruomenių;
- inicijuoti ir organizuoti mokslinius tyrimus, švietimo ir sąmoningumo ugdymo kampanijas, susijusias su mokymais įgūdžių bei kvalifikacijos tobulinimo kultūros paveldo apsaugos srityje;
- prisidėti rengiant strateginius ir teritorijų planavimo dokumentus, susijusius su Vilniaus senamiesčio ir jo apsaugos zonos teritorija;
- prisidėti rengiant Vilniaus senamiesčio ir jo apsaugos zonos teritorijos raidos analizę, prognozę, strateginius planus ir programas;
- teikti nuomonę ir įžvalgas dėl projektinių sprendinių Vilniaus senamiesčio ir jo apsaugos zonos teritorijose UNESCO pasaulio paveldo aspektu; plėtoti tarptautinį ir regioninį bendradarbiavimą;
- atstovauti Vilniaus senamiesčiui tarptautiniuose Pasaulio paveldo konvencijos renginiuose ir susitikimuose.

Viena svarbiausių įstaigos veiklos kryptių yra siekti didesnio suinteresuotų įstaigų ir organizacijų įsitraukimo į veiklos plano įgyvendinimą. Veiklą planuojama įgyvendinti 2024-2030 m.

Perspektyva – finansai

Finansų perspektyva apima finansinių rodiklių, labiausiai įtakančių įstaigos ekonominę gerovę, aprašymą. Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, didžiąja dalimi finansuojamas Vilniaus miesto savivaldybės biudžeto lėšomis, kitą dalį Įstaigos pajamų sudaro lėšos, uždirbamos iš edukacijų, ekskursijų, mokymų ir patalpų nuomos trumpalaikiams renginiams.

Įstaigos uždirbamos pajamos tiesiogiai priklauso nuo to, kiek asmenų dalyvauja edukacijose, ekskursijose ir mokymuose, kiek ir kokiam laikui yra vykdoma įstaigos trumpalaikė patalpų nuoma, kokie nustatyti įkainiai ir tvarka už paslaugas. Siekiama padidinti pačios įstaigos uždirbamų pajamų sumą bendroje pajamų struktūroje iki 40 proc. per 3 metus.

Strateginiams tikslams, numatytiems per klientų ir veiklos procesų perspektyvas, pasiekti, numatytos veiklos iš esmės yra orientuotos į tai, kaip padidinti asmenų, dalyvaujančių edukacijose, ekskursijose ir mokymuose skaičių bei kaip efektyviai valdyti įstaigos trumpalaikės patalpų nuomos procesus bei Įstaigos vykdomus projektus.

Perspektyva – veiklos procesai

Siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti sklandų dokumentų valdymą ir optimaliai naudoti resursus, 2024 – 2026 m. laikotarpiu Įstaiga planuoja įgyvendinti dvi pagrindines dokumentų valdymo ir veiklos planų įgyvendinimo koordinavimo veiklas.

Pagrindinės veiklos:

1. Įgyvendinti sklandų dokumentų valdymą

Per paskutinius metus įstaigoje beveik penkis kartus padidėjo Vilniaus Paveldotvarkos programai teikiamų paraiškų kiekis dėl objektų tvarkybos, todėl siekiant kokybiškai ir sklandžiai įgyvendinti paslaugas, būtinas sklandus, efektyvus ir greitas dokumentų valdymas. 2024 m. Įstaigai būtina gauti papildomą darbo užmokesčio fondo didinimą ir įdarbinti įstaigos dokumentų valdymo administratorių bei Vilniaus Paveldotvarkos programos Vyr. specialistą, kuris po paraiškų pateikimo vykdytų prašymų nagrinėjimą, dalyvautų vertinimo komisijos darbe, atlikinėtų įvairaus pobūdžio ekspertizę, o taip pat tikrintų atliktus darbus bei kontroliuotų atliktų darbų apmokėjimą.

2. Įgyvendinti efektyvų koordinavimą

Nuo 2024 m. pabaigos Įstaiga įgyvendins Valdymo planą (vykdoma tvirtinimo procedūra). Įstaiga koordinuos visą valdymo plano įgyvendinimą ir turės 29 naujas veiklas bei funkcijas. Šiuo metu Įstaigos dokumentų valdymo sistema nėra pakankamai efektyvi dėl perkrauto dokumentų valdymo, todėl reikalinga daugiau žmogiškųjų resursų. Daugėjant naujoms funkcijoms ir veikloms, Įstaiga galės gerinti veiklos efektyvumą tik užsitikrinus papildomą darbo užmokesčio fondo didinimą ir įsteigdama naujus etatus Valdymo plano įgyvendinimo koordinavimui.

Perspektyva – mokymasis ir tobulėjimas

Siekiame būti technologiškai pažangia Vilniaus paveldotvarkos, Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių, Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programų įgyvendinimo administravimo Įstaiga. Kad būtume pažangus ir gebėtume įveikti naujus iššūkius, turime užtikrinti kokybiškų ir patikimų paslaugų teikimą bei skatinti darbuotojų profesinius, vadybinius, projektų valdymo bei vadovavimo kompetencijų ugdymo mokymus. Tam būtinas nuolatinis darbuotojų mokymasis ir tobulėjimas, kompetencijų gerinimas.

Siekiant įgyvendinti Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) koordinavimą, Įstaigai vykdant naujas veiklas ir funkcijas yra poreikis gauti papildymą darbo užmokesčio fondui ir įsteigus naujas pareigybes, keisti įstaigos struktūrą, naujų funkcijų įgyvendinimą priskiriant planuojamiems priimti naujiems darbuotojams.

Pagrindinės veiklos:

1. Tikslinių mokymų vykdymas

Rengiami ir įgyvendinami metiniai mokymų planai, atsižvelgiant į darbuotojų profesinių, vadybinių, projektų valdymo bei vadovavimo kompetencijų ugdymo poreikį.

2. Atlygio politikos sukūrimas ir įgyvendinimas

Atlygio politikos, motyvacinės, veiklos vertinimo sistemų sukūrimas ir įgyvendinimas.

3. Naujos struktūros tvirtinimas

Atsižvelgiant į sparčiai didėjantį įgyvendinamos Vilniaus paveldotvarkos programos teikiamų paraiškų kiekį, į Įstaigai priskiriamą Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) veiklų koordinavimą, į vystomas įstaigos edukacines ir mokymo veiklas bei į tarptautinį bendradarbiavimą, būtina atnaujinti įstaigos struktūrą. Struktūros atnaujinimą planuojama įgyvendinti 2024 m. trečiame ketvirtyje.

Kritiniai sėkmės veiksniai Vilniaus paveldotvarkos programoje

Siekiant Vilniaus paveldotvarkos programos įgyvendinimo spartinimo, matome priežastis, kurios trukdo intensyviai paveldotvarkos programos įgyvendinimui. Sėkmės veiksniai, skirti nugalėti suinteresuotų šalių pasipriešinimą, galėtų būti skirstomi į tokius:

1. aktyvus bendradarbiavimas;
2. valdytojų suinteresuotumo didinimas;
3. gyventojų suinteresuotumo didinimas;
4. užtikrintas išankstinis tvarkybos darbų finansavimas.

Pagrindinės grėsmės ir galimybės

Nepakankamą paveldotvarkos programos įgyvendinimo tempą Vilniaus mieste sąlygoja šios neigiamos aplinkos tendencijos:

I. Grėsmės yra susijusios su gyventojais:

1. nepakankamos gyventojų žinios apie kultūros paveldo apsaugą, paveldotvarkos programą, jos procesus ir sąlygas;
2. paveldotvarkos darbų proceso trukmė ir jo valdymo sudėtingumas.

II. Grėsmės susijusios su išoriniais veiksniais:

1. menkas valdytojų suinteresuotumas dėl lėšų neužtikrintumo;
2. paveldotvarkos programos įgyvendinimui reikalingų lėšų gavimo neužtikrintumas.

Nurodytos grėsmės kelia klausimus kaip su jomis dorotis ir kokių priemonių imtis, kad būtų nugalėtas gyventojų ir valdytojų neveiklumas. Trumpalaikėje perspektyvoje yra efektyvios strateginės įstaigos ir savivaldybės iniciatyvos (garantuotas finansavimas, išankstinis sutarčių pasirašymas, teritorijų prie sutvarkytų kultūros paveldo objektų tvarkymas ir kt.) tačiau ambicingai, ilgalaikiai strategijai būtina įgyvendinti strateginius pokyčius valstybės lygmeniu.

Galimybės:

1. galimybė skatinti Vilniaus paveldotvarkos programą aktyvinant bendruomeniškumą, t. y. telkiant kaimyninių namų bendruomenes į diskusijas apie namų ir aplinkos atnaujinimą;
2. sutvarkyti kaimynijų, kvartalų infrastruktūrą, kai jau yra pasiektas kaimynijos paveldotvarkos intensyvumas (kiemų, vaikų žaidimų aikštelių, takelių, gerbūvio sutvarkymas).

Kritiniai sėkmės veiksniai Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programoje

Siekiant Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos įgyvendinimo spartinimo, matome priežastis, kurios trukdo intensyviai Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos įgyvendinimui. Sėkmės veiksniai, skirti nugalėti suinteresuotų šalių pasipriešinimą, galėtų būti skirstomi į tokius:

1. aktyvus bendradarbiavimas;
2. amatininkų suinteresuotumo didinimas;
3. gyventojų suinteresuotumo didinimas;
4. naujų amatininkų pritraukimas ir skatinimas.

Pagrindinės grėsmės ir galimybės

Nepakankamą Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programos įgyvendinimo tempą Vilniaus mieste sąlygoja šios neigiamos aplinkos tendencijos:

- I. Grėsmės yra susijusios su amatininkais:
 1. nepakankamas amatininkų konkurencingumas;
 2. nepakankamas naujų amatų ir amatininkų pritraukimas į programą;
 3. menka amatininkų komunikacija ir sklaida apie vykdomą veiklą.
- II. Grėsmės susijusios su išoriniais veiksniais:
 1. mažėjanti parama amatininkams;
 2. sudėtingas naujų amatininkų pritraukimas ir apmokymas.

Nurodytos grėsmės kelia klausimus kaip su jomis dorotis ir kokių priemonių imtis, kad būtų įveiktas susidaręs neveiklumas. Trumpalaikėje perspektyvoje yra efektyvios strateginės įstaigos ir savivaldybės iniciatyvos (konkurencingumo didinimas, naujų amatų ir amatininkų pritraukimas, komunikacijos ir sklaidos plėtra ir kt.) tačiau ambicingai, ilgalaikiai strategijai būtina įgyvendinti strateginius pokyčius savivaldybės lygmeniu.

Galimybės:

1. galimybė skatinti Dailių amatų, etnografinių verslų ir mugių programą aktyvinant amatininkų bendruomenę, t. y. telkiant amatininkus į diskusijas apie amatų plėtrą;
2. komunikacijos ir sklaidos apie amatus strategijos sukūrimas;
3. paramos amatų plėtrai strategijos sukūrimas.

Kritiniai sėkmės veiksniai UNESCO pasaulio paveldo vertybės - Vilniaus istorinio centro valdymo plano įgyvendinime

Siekiant Valdymo plano įgyvendinimo spartinimo, matome priežastis, kurios trukdys intensyviai įgyvendinimui. Sėkmės veiksniai, skirti nugalėti suinteresuotų šalių pasipriešinimą, galėtų būti skirstomi į tokius:

1. aktyvus bendradarbiavimas;
2. suinteresuotų šalių dalyvavimo didinimas;
3. priemonių įgyvendinimui didinimas;
4. naujų specialistų pritraukimas.

Pagrindinės grėsmės ir galimybės

Nepakankamą Valdymo plano įgyvendinimo tempą Vilniaus mieste sąlygos šios neigiamos aplinkos tendencijos:

Grėsmės susijusios su išoriniais veiksniais:

1. menkas įpareigotų vykdytojų įsitraukimas;
2. įgyvendinimui reikalingos teisinės bazės nebuvimas;
3. įgyvendinimui reikalingų lėšų gavimo neužtikrinimas.

Nurodytos grėsmės kelia klausimus kaip su jomis dorotis ir kokių priemonių imtis, kad būtų nugalėtas neveiklumas. Trumpalaikėje perspektyvoje yra efektyvios strateginės įstaigos ir savivaldybės iniciatyvos (garantuotas papildomas finansavimas, teisinės bazės sukūrimas, visų suinteresuotų šalių veiklos koordinavimas ir kt.) tačiau ambicingai, ilgalaikiai strategijai būtina įgyvendinti strateginius pokyčius savivaldybės lygmeniu.

Galimybės:

1. skatinti aktyvų bendradarbiavimą tarp vykdytojų;
2. laiku įgyvendinta komunikacijos ir sklaidos strategija;
3. tarptautinio bendradarbiavimo skatinimas.

Strateginė vidinių veiksmų analizė

Įstaigos veikla yra skirta įgyvendinti Vilniaus paveldotvarkos, Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių ir nuo 2024 m. Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programų valdymą Vilniaus mieste. Ši funkcija yra skirta Vilniaus miesto savivaldybės, todėl Įstaiga veikia kaip funkcinis Vilniaus miesto savivaldybės dalinys ir yra atskaitinga pagrindiniam akcininkui – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriui.

Pagrindinės įstaigos veiklos

Įstaigos veikla yra skirta įgyvendinti Vilniaus paveldotvarkos, Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių ir nuo 2024 m. Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programų valdymą Vilniaus mieste. Ši funkcija yra skirta Vilniaus miesto savivaldybės, todėl Įstaiga veikia kaip funkcinis Vilniaus miesto savivaldybės dalinys ir yra atskaitinga pagrindiniam akcininkui – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriui.

Išskiriami pagrindiniai klientų segmentai:

1. Vilniaus paveldotvarkos programos potencialūs klientai yra Vilniaus miesto gyventojai ir pastatų valdytojai, gyvenantys ir dirbantis kultūros paveldo objektuose;
2. Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių potencialūs klientai yra Vilniaus miesto gyventojai ir svečiai;
3. Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programos potencialūs klientai yra suinteresuotos įstaigos ir organizacijos, Vilniaus miesto gyventojai ir pastatų valdytojai (gyvenantys ir dirbantis kultūros paveldo objektuose), tarptautinės organizacijos ir miesto svečiai.

Pagrindinė Įstaigos teikiama paslauga – tai Vilniaus paveldotvarkos, Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių ir nuo 2024 m. Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programų įgyvendinimo administravimas. Šios paslaugos gyventojams yra teikiamos nemokamai. Šių paslaugų teikimą didžiąja dalimi finansuoja Vilniaus miesto savivaldybė.

Kadangi Įstaiga yra ne pelno siekianti organizacija, įkurta Vilniaus miesto savivaldybės, vertinant iš gyventojų ir suinteresuotų šalių perspektyvos, Įstaiga turi pasitikėjimo faktorius pranašumą. Įstaiga turi ilgametę patirtį įgyvendinant paveldotvarkos bei Dailiųjų amatų, etnografinių verslų ir mugių programas.

Įstaigos teikiamas paslaugas galima suskirstyti į šias pagrindines funkcinės sritis:

1. konsultacijos dėl Vilniaus paveldotvarkos programos, prašymų priėmimas, prašymų nagrinėjimas, sutarčių pasirašymas, atliekamų darbų stebėjimas, baigtų darbų priėmimas, kompensavimo už atliktus tvarkybos darbus išmokėjimų koordinavimas;
2. kultūros paveldo objektų stebėseną;
3. dailiųjų amatų ir etnografinių verslų administravimas, mugių organizavimas;
4. paskaitos, pristatymų organizavimas, mokymai ir edukacijos;
5. nuo 2024 m. IV ketvirčio Valdymo plano (vykdoma tvirtinimo procedūra) programos koordinavimas ir veikla susijusi su šio valdymo plano įgyvendinimu.

Įstaiga yra pelno nesiekianti organizacija, todėl rinkoje veikia išskirtinėmis sąlygomis, praktiškai neturėdama arba nesiekdama turėti konkurentų.

Pagrindiniai įstaigos konkurencinio pranašumo veiksniai ir stiprybės:

1. būdama Vilniaus miesto savivaldybės Įstaiga, vertinant iš gyventojų perspektyvos, Įstaiga turi pasitikėjimo faktoriaus pranašumą;
2. Įstaiga dirba labai siauroje ir specializuotoje srityje, todėl turi unikalių kompetencijų ir patirties. Pagrindinė įstaigos silpnybė – nepakankami žmogiškieji ištekliai.



Vilnius SENAMIESČIO ATNAUJINIMO AGENTŪRA



Vilnius SENAMIESČIO ATNAUJINIMO AGENTŪRA